

# Répertoire des formations 2022

—  
pour la clientèle internationale



**3 CERTIFICATIONS  
UNIVERSITAIRES**

**2 concours de bourses  
9 formations**



Certification  
universitaire en  
**GESTION DE LA  
PERFORMANCE**  
dans le secteur public



Certification  
universitaire en  
**ÉVALUATION**  
du développement



Certification  
universitaire en gestion  
stratégique de **PROJETS**  
et de **MARCHÉS** publics



**NOS FORMATIONS**  
à distance

# NOTRE OFFRE DE PERFECTIONNEMENT

Seule université francophone spécialisée en administration publique en Amérique du Nord, l'École nationale d'administration publique (ENAP) accompagne les individus, les organisations et les gouvernements dans le développement et le renouvellement d'une administration publique moderne et efficace depuis plus de 50 ans.

Aux clientèles internationales, nous offrons des formations à la fine pointe du management public pour que vous soyez :

- + FORMÉS
- + COMPÉTENTS
- + PERFORMANTS
- + HABILES
- + RECONNUS

Les activités de perfectionnement inscrites dans ce répertoire sont diffusées en français dans nos locaux situés dans la ville de Québec, au Canada. Elles mettent de l'avant l'efficacité nord-américaine dans différents domaines et sont adaptées au contexte des pays en développement.

## 2022

### Calendrier des formations à Québec\*



Certification en **GESTION DE LA PERFORMANCE** dans le secteur public

Certification en **ÉVALUATION** du développement

Certification en **GESTION** stratégique de **PROJETS** et de **MARCHÉS** publics

Juin						
L	M	M	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

Juillet						
L	M	M	J	V	S	D
			1	2	3	
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

Août						
L	M	M	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

Septembre						
L	M	M	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18

FORMATIONS	CERTIFICATION	TARIF EN CAD	DATES
Programme international de formation en évaluation du développement (PIFED)	Concours de bourse Échéance : 18 février 2022	4 600 \$	6 juin au 17 juin 2022
Mise en place d'un système de suivi-évaluation		2 300 \$	20 juin au 23 juin 2022
Évaluation des interventions complexes		2 300 \$	27 juin au 30 juin 2022
Aucun laissé pour compte - évaluation axée sur l'égalité et sensibles aux genres dans le contexte ODD		2 300 \$	4 juillet au 8 juillet 2022
Gestion axée sur les résultats (GAR)		4 600 \$	11 juillet au 22 juillet 2022
Budgétisation axée sur les résultats : le passage vers le budget-programme (BAR)		4 600 \$	25 juillet au 5 août 2022
Gestion stratégique de projets publics (GSPP)	Concours de bourse Échéance : 22 avril 2022	4 600 \$	8 août au 19 août 2022
Gestion des marchés publics (GMP)		4 600 \$	22 août au 2 septembre 2022
Éthique et intégrité dans la gestion de projets et de marchés publics (ETH)		2 300 \$	6 septembre au 9 septembre 2022

\*Toutes ces formations sont offertes à la carte.

# 3 CERTIFICATIONS UNIVERSITAIRES

2 concours de bourses  
9 formations

Renforcez vos aptitudes professionnelles en suivant une certification universitaire. Au terme de l'un des trois parcours possibles, vous obtiendrez une certification universitaire qui vous permettra de vous positionner avantageusement au sein de votre organisation!

1

## GESTION DE LA PERFORMANCE dans le secteur public (p. 4)

Certification universitaire conçue dans une perspective d'intégration des principaux concepts et outils de la gestion axée sur les résultats dans le secteur public



GAR



BAR



PIFED

2

## ÉVALUATION du développement (p. 5)

Certification universitaire visant à former des évaluateurs compétents et reconnus dans la communauté internationale



PIFED



3 modules spécialisés en évaluation

3

## Gestion stratégique de PROJETS et de MARCHÉS publics (p. 6)

Certification universitaire permettant aux cadres de mener à terme un projet complexe en toute transparence!



Gestion stratégique de projets publics



Gestion des marchés publics



Éthique et intégrité dans la gestion de projets et de marchés publics

## Un pas vers les formations diplômantes de l'ENAP

Vous souhaitez entreprendre des études de 2<sup>e</sup> cycle à l'ENAP? En ayant suivi l'une de nos formations d'une durée minimale de 2 semaines, vous avez la possibilité de vous inscrire à un séminaire de transfert vous permettant d'obtenir six crédits, transférables dans certains de nos programmes d'études. Ce séminaire de transfert – offert à distance – vise l'intégration des connaissances et des compétences acquises dans le cadre de la formation suivie. Pour plus de détails sur cette passerelle vers les études diplômantes de l'ENAP, contactez-nous : [international@enap.ca](mailto:international@enap.ca).

## À VOTRE RYTHME

Vous pouvez suivre la certification entière ou une seule formation.

## DATES

GAR : 11 au 22 juillet 2022

BAR : 25 juillet au 5 août 2022

PIFED : 6 au 17 juin 2022

## COÛT

4 600 \$ CA / formation

**Tarif préférentiel** : 7200 \$ CA pour GAR + BAR

## BOURSES DISPONIBLES\*

## CLIENTÈLE

Cadres impliqués dans la modernisation de l'administration ou dans la planification, le suivi et l'évaluation de politiques et de programmes publics



+ Planification  
+ Suivi  
+ Évaluation

# Certification universitaire en GESTION DE LA PERFORMANCE dans le secteur public

## GAR + BAR + PIFED

### Gestion axée sur les résultats (GAR)

Cette formation permet aux participants de se familiariser avec la gestion axée sur les résultats (GAR), un cadre de gestion qui met l'accent sur la performance du secteur public en établissant un lien entre la dépense publique et l'atteinte de résultats concrets. Dans une formule alliant théorie et pratique, en travaillant sur des cas d'interventions publiques réelles, les participants apprendront à intégrer la perspective des résultats dans l'ensemble du cycle des interventions publiques : planification – mise en œuvre et suivi – évaluation.

### Budgétisation axée sur les résultats (BAR) : le passage au budget-programme

Ce programme vise à introduire les participants à la budgétisation publique axée sur les résultats (BAR), incluant généralement l'implantation d'un « budget-programme ». Au terme de cette formation, le participant sera en mesure non seulement de mieux comprendre les différents concepts associés à la BAR, mais aussi de s'en servir dans son milieu de travail afin de passer à l'action et d'orchestrer les changements désirés. Elle présente une vision globale et concrète de la BAR qui se décline en trois temps :

- + Le pourquoi de la réforme (son origine, ses fondements, ses principes);
- + Le quoi (ses composantes et ses outils);
- + Le comment (les leçons apprises, les étapes à franchir, le pilotage, etc.).

### Programme international de formation en évaluation du développement (PIFED)

Afin de boucler le cycle de gestion des interventions publiques axé sur les résultats, les participants se concentrent sur la discipline de l'évaluation. Le programme de base du PIFED vise à enseigner les fondements du processus d'évaluation de A à Z, grâce à une suite de 8 modules alliant 50 % de théorie et 50 % de pratique. La formule pédagogique permet ainsi d'apprendre directement à partir de cas réels d'évaluation.

**Plus de détails sur ce programme à la page 5.**

\* Programme de bourses disponibles grâce à l'appui financier d'Affaires Mondiales Canada.

## À VOTRE RYTHME

Vous pouvez suivre la certification entière ou une seule formation.

## DATES

PIFED :  
6 au 17 juin 2022

Modules spécialisés :  
SSE : 20 au 23 juin 2022  
EIC : 27 au 30 juin 2022  
ODD : 4 au 8 juillet 2022

## COÛT

PIFED : 4 600 \$ CA  
Module : 2 300 \$ CA chacun

**Tarif préférentiel** : 1 800 \$ CA par module si vous en choisissez plus d'un.

## BOURSES DISPONIBLES\*

## CLIENTÈLE

- + Professionnels de l'évaluation provenant d'administrations publiques, d'organisations internationales et d'entreprises spécialisées dans l'évaluation
- + Cadres, gestionnaires et professionnels agissant dans le secteur public et concernés par l'évaluation de la performance de leurs interventions



PIFED  
+  
3 modules  
spécialisés

\* Programme de bourses disponibles grâce à l'appui financier d'Affaires Mondiales Canada.

# Certification universitaire en ÉVALUATION du développement

PIFED + 3 modules spécialisés

Disponible  
à distance!

## Programme international de formation en évaluation du développement (PIFED)

Le PIFED vise à former des professionnels, cadres, gestionnaires qui influencent le développement et le renforcement de la fonction évaluative dans leur organisation et ce faisant contribuent à l'émergence des bonnes pratiques en matière de gouvernance et de gestion axée sur les résultats. Depuis 2011, ce programme internationalement reconnu a permis de former près de 2 000 personnes en provenance de 38 pays.

Le programme est conçu de manière à permettre aux participants de comprendre les fondements du processus d'évaluation de A à Z, grâce à une série de 8 modules. Plus de 50 % du programme est consacré à la mise en pratique des apprentissages.

## Mise en place d'un système de suivi-évaluation

Ce module est particulièrement dédié aux personnes membre ou responsables d'une équipe de suivi-évaluation ou d'une mission de déploiement d'un système de suivi-évaluation au sein de leur organisation. Les participants pourront travailler sur la façon de mettre en place un système d'information soutenant la mission de suivi-évaluation d'une organisation ou d'un projet/programme/politique. Un ensemble d'outils et de bonnes pratiques ainsi que des études de cas réelles seront mises à profit pour préparer les participants à être responsables de la mise en place de leurs propres systèmes de suivi-évaluation.

## Évaluation des interventions complexes

L'objectif principal de ce module est de décortiquer avec les participants le concept et la notion de complexité autour d'eux afin qu'ils puissent enrichir leur pratique dans différents contextes, notamment celui du développement. À l'issue de cette formation, ils seront en mesure d'appréhender les implications méthodologiques pour améliorer leur compréhension des interventions complexes, et être mieux outillés pour concevoir et réaliser des évaluations de qualité.

## Aucun laissé pour compte : évaluations axées sur l'équité et sensibles au genre dans le contexte des ODD

Ce module sera utile autant aux cadres, gestionnaires et professionnels impliqués dans l'intégration des Objectifs de développement durable (ODD) à leurs politiques nationales que ceux responsables de l'évaluation de l'atteinte des ODD à des niveaux national et local. En partant d'une compréhension commune du cadre de suivi et d'examen des ODD, le cœur du module est d'outiller les participants pour qu'ils soient en mesure de mettre en œuvre le principe « aucun laissé pour compte » dans leur évaluation. Ce module servira aussi à mieux comprendre les approches d'évaluation axées sur l'équité et sensibles au genre selon les contextes locaux afin de mieux les intégrer au suivi des résultats des ODD.

## À VOTRE RYTHME

Vous pouvez suivre la certification entière ou une seule formation.

## DATES

Projets : 8 au 19 août 2022

Marchés : 22 août au 2 septembre 2022

Éthique : 6 au 9 septembre 2022

## COÛT

Projets : 4 600 \$ CA

Marchés : 4 600 \$ CA

Éthique : 2 300 \$ CA

**Tarif préférentiel** : 5 400 \$ CA pour Marchés + Éthique

## BOURSES DISPONIBLES

## CLIENTÈLE

- + Personnel d'encadrement
- + Gestionnaires de projets
- + Agents publics concernés par la gestion des marchés publics



# Certification universitaire en gestion stratégique de PROJETS et de MARCHÉS publics

**Projets + Marchés + Éthique**

## Gestion stratégique de PROJETS publics

En plus de vous outiller pour mener à terme un projet de A à Z, qu'il soit impulsé par une autorité publique, un bailleur de fonds ou le résultat d'un partenariat public-privé, cette formation se démarque par une prise en compte stratégique d'un contexte marqué par des contraintes organisationnelles, des dynamiques de prise de décision spécifiques et une multitude de parties prenantes qui complexifient votre gestion de projets.

## Gestion des MARCHÉS publics

Dans le cadre d'un projet impulsé par une autorité publique, un bailleur de fonds ou résultant d'un partenariat public-privé, les marchés publics ont un impact majeur sur le budget. Cette formation vise à outiller le participant pour qu'il soit en mesure de comprendre les étapes liées à la passation d'un marché public, d'appréhender les zones de vulnérabilité et de risques des processus mis en œuvre, puis se doter de moyens permettant de les atténuer.

## ÉTHIQUE et intégrité dans la gestion de projets et de marchés publics

Les enjeux et les dilemmes éthiques sont fréquents dans un processus de gestion de projets ou de passation de marchés publics. Cette formation a pour objectif de permettre au participant de cerner et de faire valoir l'importance des retombées positives d'une gestion éthique et transparente d'un projet ou de la passation de marchés publics. Il définira une vision porteuse de son projet, basée sur des valeurs partagées et développera des moyens lui permettant de cerner les zones de vulnérabilité des processus et de traiter les risques éthiques.



**SUR DEMANDE**  
pour votre organisation

Contactez-nous pour obtenir  
une offre de service pour  
votre organisation

[International@enap.ca](mailto:International@enap.ca)

## NOS FORMATIONS à distance

Nouveauté 2022!

### Réussir la transformation numérique de l'administration publique

✓.....

#### Pour les cadres intermédiaires et supérieurs :

- + qui sont **au cœur** de la transformation numérique de l'institution;
- + qui **élaborent, implantent, évaluent** des stratégies, politiques ou programmes;
- + qui **gèrent** des projets et des équipes.

✓.....

#### 3 modules

- + **Enjeux et bonnes pratiques** : analyser le contexte et concevoir les outils pour réussir le changement
- + **Efficacité et performance** : impulser la transformation et atteindre les cibles fixées
- + **Compétences clés du gestionnaire** : Coordonner et accompagner les équipes-projets

✓.....

#### 30 heures de formation

- + Séances interactives en temps réel et séances de travaux pratiques
- + Experts internationaux de haut niveau
- + Contenus pédagogiques actuels et adaptés au contexte des pays en développement

### Plusieurs autres formations sont disponibles à distance!

#### + Le Coffre à outils du gestionnaire

*Cette formation de 36 heures vise le développement des compétences clés des gestionnaires pour faire face aux enjeux et aux défis des organisations publiques d'aujourd'hui.*

#### + Leader en action

*Cette formation de 21 heures permet aux gestionnaires de renforcer leurs habiletés afin de mieux jouer leur rôle de leader auprès de leurs équipes.*

#### + L'essentiel de l'évaluation

Cette formation de 21 heures introduit les participants aux principales notions et concepts clés du domaine de l'évaluation.

#### + Certification en évaluation du développement

*Ce parcours de 150 heures composé du PIFED et de trois MSE vise à former des évaluateurs compétents qui renforceront la performance et l'efficacité de leur organisation.*

## INFORMATION + INSCRIPTION

### Lieu et langue de formation

Toutes les activités de perfectionnement présentées aux pages 4, 5 et 6 sont offertes en français dans la ville de Québec.

### Critères d'admission

Être titulaire d'un diplôme de 1<sup>er</sup> cycle universitaire (équivalent à BAC+3) et disposer d'une expérience de gestion dans un organisme public ou parapublic ou dans un projet de développement international ou encore détenir une combinaison de formation et d'expérience jugée appropriée pour les formations choisies.

### Obtention d'un visa

L'ENAP encourage fortement les personnes provenant de l'extérieur du Canada à s'informer le plus rapidement possible sur les démarches nécessaires à l'obtention d'un visa. Pour plus d'information à ce sujet, visitez le site [www.cic.gc.ca](http://www.cic.gc.ca).

### Conditions d'entrée au Canada

Veuillez consulter les exigences d'entrée du gouvernement canadien en date du 25 octobre 2021, notamment en lien avec les mesures sanitaires au <https://voyage.gc.ca/voyage-covid>

### Frais de formation

Le coût d'une formation est payable en dollars canadiens (\$ CA) et comprend généralement :

- + Un porte-document à l'effigie de l'ENAP;
- + L'accès à la bibliothèque et au laboratoire informatique de l'ENAP;
- + Une visite guidée de la ville de Québec et des activités culturelles et touristiques;
- + Tous les repas du midi durant les jours de formation;
- + L'accès au matériel pédagogique;
- + Une attestation officielle émise par l'ENAP.

### Bourses

Pour connaître les modalités de nos différents concours de bourses, consultez le [www.bourses-international.ena.ca](http://www.bourses-international.ena.ca).

### Inscription

Pour vous inscrire, rendez-vous sur [www.monespaceparticipant.ena.ca](http://www.monespaceparticipant.ena.ca).

Un montant est exigé pour chaque inscription à l'une de nos activités de perfectionnement.

Pour connaître les nouveautés, abonnez-vous au bulletin Info-Formation : [infoformation.ena.ca](mailto:infoformation.ena.ca)

Abonnez-vous au A+ international, notre bulletin électronique portant sur les enjeux actuels de l'administration publique destiné aux clientèles et partenaires de l'École à travers le monde de la Francophonie! [www.international.ena.ca](http://www.international.ena.ca)

 **A+ international**  
L'expertise nord-américaine à votre portée

### Direction des affaires internationales

[international@ena.ca](mailto:international@ena.ca)  
WhatsApp : +1 581 993 6949